



StratPlan.ru

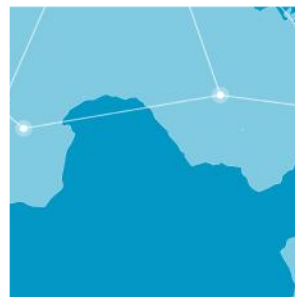


№12

август 2022

БИБЛИОТЕКА СТРАТЕГА

новые поступления в eLIBRARY.ru



РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

ВЫПУСК ПОДГОТОВЛЕН ПРИ УЧАСТИИ:





© Ресурсный центр по стратегическому планированию **Stratplan.ru**, 2022 г.

Настоящий документ разработан Ресурсным центром по стратегическому планированию **Stratplan.ru** и никакая его часть не может быть воспроизведена или передана в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, будь то электронные или механические, включая фотокопирование и запись на магнитный носитель, если на то нет письменного разрешения Ресурсного центра по стратегическому планированию **Stratplan.ru**

В двенадцатый выпуск бюллетеня «Библиотека стратега: новые поступления», вошли монографии и статьи (с аннотациями), которые размещены в Научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU.

Для бюллетеня отобраны работы только российских авторов и собранные только на платформе eLIBRARY.RU. Поиск статей проводился по «ключевым словам»: территориальное планирование, стратегия социально-экономического развития городов и регионов. Всего за август 2022 года в eLIBRARY.RU размещено более 200 работ по темам стратегического планирования.

Для бюллетеня отобраны 24 наиболее информативных публикации.

Под аннотацией справа размещен значок , при нажатии на него осуществляется переход на страницу публикации в eLIBRARY.RU. Значок  означает, что в eLIBRARY.RU можно скачать полный текст работы; для этого необходимо зарегистрироваться, пройдя по [ссылке](#).

Полезного чтения.

ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ **5**

Стратегическое управление развитием региональных социально-экономических систем 6

Разработка стратегии социально-экономического развития крупного города 6

Формирование и реализация социально-экономической политики региона: теория, практика 7

Вариации стратегического планирования и риски для экономической безопасности России 7

ESG-подход в системе стратегического управления экономическими системами национального и регионального уровня 8

Обзор зарубежного опыта гражданского участия в стратегическом планировании 8

Использование платформенного подхода в решении задач стратегического планирования социально-экономического развития территории на основе технологий smart governance 9

Управление развитием муниципалитетов и регионов Российской Федерации на основе оценки показателей качества жизни 9

Стратегическое планирование и устойчивое развитие регионов: взаимосвязь понятий и специфика управления (на примере Московской области и городского округа Ступино) 10

РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ **11**

Стратегическое планирование социально-экономического развития региона 12

Стратегия социально-экономического развития арктического региона как инструмент саморазвития местного сообщества (по результатам социологического опроса 2019 г. в Мурманской области) 12



Особенности стратегического планирования развития Дальнего Востока России на федеральном уровне 13

Социально-экономическое развитие Белгородской области в условиях пространственного развития
Российской Федерации 13

Цифровизация как инструмент трансформации стратегического развития региона 14

Муниципальный уровень **15**

Проблемы управления пространственным развитием агломераций (на примере Краснодарского края) 16

Агломерационные сюжеты в стратегиях муниципальных образований Ленинградской области 16

Программа как инструмент управления устойчивым развитием муниципального образования 17

Экономико-математическое моделирование как инструмент стратегического планирования развития
сельских территорий 17

Муниципально-частное партнерство как элемент инвестиционного механизма реализации стратегии
социально-экономического развития муниципального образования 18

Стратегия социально-экономического развития муниципального образования: особенности
и порядок разработки 18

Межмуниципальное сотрудничество: перспективы и проблемы 19

Некоторые социально-экономические проблемы современного города и пути их решения (на примере Еревана) 19

Обеспечение устойчивого развития крупных городов: методологические подходы и практические аспекты 20

Арктические моногорода: вызовы нового времени (на примере Воркуты) 20





ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ

Выпуск 12 (август 2022)



Удовик Е.Э., Хашир Б.О. Стратегическое управление развитием региональных социально-экономических систем. – Краснодар : Кубанский государственный технологический университет, 2022. – 208 с.

Рассматриваются теоретические аспекты стратегического управления развитием региональных социально-экономических систем, теоретические положения, технологии, методы управления; стратегическое планирование регионом. Предназначено для студентов направления подготовки 38.04.01 Экономика, а также аспирантов и преподавателей.

Рисин И.Е., Чичерина А.С. Разработка стратегии социально-экономического развития крупного города: Учебное пособие для бакалавров и магистрантов. – Воронеж : Волми, 2022. – 88 с.

Учебное пособие подготовлено на кафедре региональной экономики и территориального управления Воронежского государственного университета. Содержит базовые сведения о стратегическом планировании социально-экономического развития крупных городов. Особое внимание уделено алгоритмам решения ключевых задач стратегического планирования крупных городов, оценке современной российской и зарубежной практики.



Ресурсный центр
по стратегическому
планированию



StratPlan.ru



Федорова Л.П., Зыряева Н.П. Формирование и реализация социально-экономической политики региона: теория, практика. – Чебоксары : Российский университет кооперации, 2018. – 200 с.

Предлагаются теоретические положения и методические подходы к разработке и оценке показателей реализации социально-экономической политики региона на основе полномасштабного использования имеющего потенциала и тенденций современного развития, научно обоснованы рекомендации по обеспечению выполнения цели и задач региона, согласующихся с целями общероссийской стратегии, с учётом возможностей реализации собственного потенциала и оперативности решения территориальных проблем.

Бухвальд Е.М., Лапаев Д.Н. Вариации стратегического планирования и риски для экономической безопасности России // Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского. Серия: Социальные науки. – 2022. – №2(66). – С. 7-13.

Утверждение стратегического планирования как основы управления экономическими и социальными процессами одновременно выступает и наиболее эффективным механизмом обеспечения экономической безопасности страны. Показано, что такая возможность может быть реализована только в том случае, если практика стратегического планирования действует согласованно на всех уровнях управления, на качественной правовой и методической основе и при этом в полной мере обеспечивается необходимыми экономическими ресурсами. С использованием методов экономико-правового анализа делается вывод, что практический переход от деклараций и законодательных установлений, содержащихся в ФЗ №172 «О стратегическом планировании в РФ», к реалиям стратегического управления оказался сложным. Результаты исследования свидетельствуют, что наличие многих пробелов в законодательном обеспечении стратегического планирования не только дезавуирует такое планирование как механизм обеспечения экономической безопасности, но и само по себе способно создавать угрозы такой безопасности.



ESG-подход в системе стратегического управления экономическими системами национального и регионального уровня / И.Н. Макаров, В.С. Назаренко, И.В. Осипова, Е.В. Лесных // Креативная экономика. – 2022. – Т. 16. – №7. – С. 2569-2586.

Положения концепции устойчивого развития и цели устойчивого развития прочно входят в самые основы государственной политики большинства стран. Целью данной работы является анализ учета положений концепции устойчивого развития и целей устойчивого развития в документах стратегического планирования Российской Федерации. Определено, что при отсутствии стратегии социально-экономического развития страны целевые ориентиры развития государства задаются национальными целями развития, определенными указами Президента России. В национальных целях развития находят отражение наиболее актуальные в отечественной действительности цели устойчивого развития, при этом все 17 целей устойчивого развития охвачены существующей системой национальных проектов. Можно сделать вывод об имплементации принципов и положений устойчивого развития в отечественную систему стратегического планирования. В то же время в России отсутствует единая повестка устойчивого развития.

Паксиваткина В.А. Обзор зарубежного опыта гражданского участия в стратегическом планировании // Российские регионы: взгляд в будущее. – 2022. – Т. 9. – №2. – С. 27-35.

В работе проведен обзор форматов участия граждан в процессе стратегического планирования в зарубежных странах. Изучен опыт стран по вовлечению граждан в составление и разработку национальных стратегий развития, а также примеры вовлечения населения в разработку стратегий на региональном и муниципальном уровнях. Проанализированы стратегии ряда стран на предмет отражения в них процедур и механизмов гражданского участия в публичном управлении.



Ресурсный центр
по стратегическому
планированию



StratPlan.ru



Использование платформенного подхода в решении задач стратегического планирования социально-экономического развития территории на основе технологий smart governance / Е.А. Петрова, В.В. Калинина, М.С. Лапина, А.В. Шипилева // Вестник ВГУ. Экономика. – 2022. – Т. 24. – №2. – С. 87-98.

Выявлена целесообразность разработки экспертной системы поддержки решения задач стратегического планирования социально-экономического развития территории на основе современных цифровых технологий и управленческих решений. Определена структурная модель Smart Governance и ее основные базовые компоненты. Результаты анализа могут служить основой для обеспечения достоверных прогнозов социально-экономического развития на основе множества факторов и больших данных, оперативной (онлайн) обработки данных, вовлечения в анализ ненаблюдаемых факторов синтетических метрик, интерактивного получения обратной связи для корректировки регулирующих воздействий в региональной экономике, а также для возможности формирования программы территориального развития по применению конвергентных технологий.

Девятов А.Н. Управление развитием муниципалитетов и регионов Российской Федерации на основе оценки показателей качества жизни // Вестник Удмуртского университета. Серия Экономика и право. – 2022. – Т. 32. – №4. – С. 618-627.

Рассмотрены современные модели и подходы к управлению развитием территории на основе показателей удобства и комфортности проживания жителей; перечислены и проанализированы современные подходы к определению понятия качества жизни. Предлагаемый объектно-функциональный подход основывается на формировании непрерывной функции (поверхности) плотности свойств над рассматриваемой территорией, где носителями свойств являются объекты инфраструктуры управляемой территории. Модель сформирована на основе нормального распределения двумерной случайной величины на плоскости (закона Гаусса). При этом существуют возможности анализа оптимальности территориального распределения рассматриваемых объектов, исходя из их функционального назначения и общей цели повышения эффективности процесса развития социально-экономической системы муниципалитета или региона. Иначе говоря, имеется реальная возможность моделирования процесса перспективного территориального планирования.



Ильина И.Н., Жданчиков П.А. Стратегическое планирование и устойчивое развитие регионов: взаимосвязь понятий и специфика управления (на примере Московской области и городского округа Ступино) // Индустриальная экономика. – 2021. – №2-3. – С. 65-71.

В статье раскрываются понятие устойчивого развития и ключевые подходы к обеспечению управления развитием территорий с учетом глобальных принципов развития. Отмечается необходимость формирования комплексной и сбалансированной политики устойчивого социально-экономического развития, основные приоритеты которой закреплены во взаимосвязанных между собой документах планирования и программирования.



Ресурсный центр
по стратегическому
планированию

StratPlan.ru





РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ

Выпуск 12 (август 2022)



Стратегическое планирование социально-экономического развития региона / А.С. Новоселов, А.П. Кулаев, А.В. Фалеев, А.Е. Ковалев // Региональное и муниципальное управление: проблемы теории и практики. – Новосибирск : ИЭОПП СО РАН, 2022. – С. 106-189.

Рассмотрены: роль стратегического планирования в долгосрочном развитии региональной экономики; анализ современных проблем стратегического планирования на региональном уровне; стратегическое планирование развития муниципальных образований на основе моделирования социально-экономических процессов; информационное обеспечение регионального управления в условиях цифровой экономики.

Положенцева О.А. Стратегия социально-экономического развития арктического региона как инструмент саморазвития местного сообщества (по результатам социологического опроса 2019 г. в Мурманской области) // Управленческий учет. – 2022. – №7-3. – С. 588-593.

В статье представлены результаты социологического исследования, проведенного в Мурманской области в 2019 году. Представлены рейтинговые оценки качества жизни местного сообщества Мурманской области, оценки восприятия местным сообществом стратегии развития как документа, способствующего саморазвитию местного сообщества и возможных мер со стороны муниципальной власти, способствующих саморазвитию местных сообществ. Сделан вывод, что одним из полезных инструментов согласования усилий местного сообщества в интересах будущего, является стратегическое планирование.



Ресурсный центр
по стратегическому
планированию

StratPlan.ru



Климанов В.В., Казакова С.М. Особенности стратегического планирования развития Дальнего Востока России на федеральном уровне // Региональные исследования. – 2022. – №1(75). – С. 68-79.

Статья посвящена изучению социально-экономических проблем и ограничений развития регионов Дальнего Востока России, а также особенностей государственной дальневосточной политики в рамках организации стратегического планирования на федеральном уровне. За последние десятилетия стратегическое планирование развития Дальнего Востока претерпело существенную эволюцию. Если изначально цели и задачи были направлены на трансформацию экономики и внешнеэкономическую деятельность, то впоследствии стали менее амбициозными – произошла их переориентация на повышение качества жизни населения и решение внутренних проблем развития макрорегиона. Анализ всех принимаемых (начиная с 1987 г.) в целях развития Дальнего Востока программно-стратегических документов позволяет сделать выводы о нереалистичности закладываемых ими целевых ориентиров низком уровне их согласованности в части определения целей и задач и, как следствие, низкой эффективности их реализации.

Полуянова Н.В. Социально-экономическое развитие Белгородской области в условиях пространственного развития Российской Федерации // Экономические науки. – 2022. – №210. – С. 153-158.

Общемировыми тенденциями пространственного развития являются концентрация населения и экономики в крупнейших формах расселения, среди которых ведущие позиции занимают крупнейшие городские агломерации. В статье рассмотрены основные характеристики и тенденции социально-экономического положения Белгородской агломерации. Представлены цели, задачи и ключевые приоритеты, которые будут учтены при разработке стратегии социально-экономического развития Белгородской области.



**Саубанова А.И. Цифровизация как
инструмент трансформации стратегического
развития региона // Аллея науки. – 2022. –
Т. 1. – №4(67). – С. 474-480.**

В статье рассмотрено влияние цифровизации на систему стратегического планирования региона; описаны основные понятия, которые связаны с цифровыми технологиями в области стратегического планирования региона; приведены практические примеры цифровых технологий в предоставлении государственных услуг в регионах.



Ресурсный центр
по стратегическому
планированию

StratPlan.ru





Муниципальный уровень

Выпуск 12 (август 2022)



Патракеева О.Ю. Проблемы управления пространственным развитием агломераций (на примере Краснодарского края) // Региональная экономика. Юг России. – 2022. – Т. 10. – №2. – С. 110-118.

Изучение феномена агломерации осуществляется с точки зрения системы расселения, агломерационных эффектов, размещения промышленного производства.

Для характеристики социально-экономического положения Краснодарской, Новороссийской и Сочинской агломераций были выбраны показатели: численность населения, среднемесячная начисленная заработная плата, инвестиции в основной капитал, отгружено продукции собственного производства, площадь жилых помещений на одного человека. В границах агломераций проживает половина населения края, прирост населения осуществляется за счет миграции в центры агломерации. Центростремительные процессы усугубляют проблемы организации городской среды. Подготовка схем территориального планирования агломераций, согласованных со Стратегией развития Краснодарского края и другими отраслевыми программами с учетом экономических взаимосвязей, складывающихся между «ядром» и периферией, позволит сформировать правовой фундамент проектирования и управления агломерацией как единым территориальным объектом.



Гресь Р.А., Жихаревич Б.С., Прибышин Т.К. Агломерационные сюжеты в стратегиях муниципальных образований Ленинградской области // Региональные исследования. – 2022. – №1(75). – С. 80-92.

Цель исследования – измерить уровень «агломеративности» муниципальных стратегий социально-экономического развития (ССЭР) Ленинградской области, под которым понимается глубина отражения в тексте ССЭР значимости включенности в состав или нахождения в зоне влияния Санкт-Петербургской агломерации. Исследование проведено на примере муниципальных районов и поселений Ленинградской области. Разработаны список из восьми «агломерационных сюжетов» и методика экспертной балльной оценки проявленности каждого сюжета в тексте ССЭР. Реализована трехкомпонентная методика оценки степени «агломеративности» ССЭР. Выявлено, что «агломеративность» ССЭР уменьшается по мере удаления от Санкт-Петербурга. Среди восьми «агломерационных сюжетов» чаще встречаются и лучше прорабатываются такие, как «Производственная связность», «Демография и подвижность» и «Транспортная связность». Реже и хуже проявлены сюжеты «Инфраструктура и финансы» и «Экология». В стратегиях районов, близких к Санкт-Петербургу, «агломерация» имеет преимущественно положительную коннотацию, а в ССЭР периферийных районов области – отрицательную.



Погребцова Е.А. Программа как инструмент управления устойчивым развитием муниципального образования // Актуальные вопросы современной экономики. – 2022. – №6. – С. 503-510.

В статье рассмотрены особенности и этапы формирования стратегии развития муниципального образования на основе программы социально-экономического устойчивого развития. Особое внимание уделено классификации прогнозов социально-экономического развития муниципального образования и их содержанию.

Агибалов А.В., Терновых К.С. Экономико-математическое моделирование как инструмент стратегического планирования развития сельских территорий // АПК: экономика, управление. – 2022. – №7. – С. 11-20.

Целью исследования является определение параметров устойчивого развития сельских территорий для выбора наиболее эффективных инструментов управления ими. Для обоснования стратегии устойчивого развития сельских территорий региона предлагается использовать экономико-математическую модель по оптимизации стратегических параметров, которая в отличие от ранее известных наряду с оптимизацией структуры производства сельского хозяйства включает оптимизацию других видов деятельности – образования, здравоохранения, культуры, социальной инфраструктуры, экологии и др. В статье представлены результаты решения модели с учетом сценариев развития сельских территорий Воронежской области.



Ресурсный центр
по стратегическому
планированию

StratPlan.ru



Константинович Д.А., Митрофанова Я.С.
Муниципально-частное партнерство как элемент инвестиционного механизма реализации стратегии СЭР муниципального образования // Бюллетень транспортной информации. – 2022. – №1(319). – С. 44-52.

Рассмотрены экономические и правовые основы и проблемы реализации муниципально-частного партнерства и концессионных соглашений, как ключевых форм взаимодействия муниципальных образований с частными инвесторами, преследующего цель создания либо реконструкции объектов, необходимых для решения задач и достижения целей стратегии социально-экономического развития муниципального образования. Особое внимание уделено вопросам применения концессионных соглашений для создания и реконструкции объектов и систем коммунальной инфраструктуры муниципальных образований в ракурсе проблематики обеспечения взаимосвязанности задач, сроков реализации инвестиционных проектов, объемов и источников финансовых ресурсов инфраструктурного развития, предусмотренных стратегией социально-экономического развития, генеральным планом городского округа и программой комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры.

Галата Л.В., Мартынова Т.А. Стратегия социально-экономического развития муниципального образования: особенности и порядок разработки // Экономика и предпринимательство. – 2022. – №5(142). – С. 244-248.

Авторы анализируют современные подходы к разработке стратегии социально-экономического развития на федеральном уровне, уровне субъектов и муниципальных образований. Рассмотрены трудности, возникающие в процессе разработки и реализации стратегии социально-экономического развития на долгосрочную перспективу. Подробный анализ документов стратегического планирования проводится на примере муниципального образования город Краснодар. Авторы обозначают основные принципы разработки и характеристики Стратегии социально-экономического развития муниципального образования город Краснодар до 2030 года. По результатам анализа определены возможные риски, возникающие в процессе разработки и реализации стратегии, которые оказывают негативное влияние на достижение стратегических целей.



Белякова Г.Я., Кулешко М.Я.
Межмуниципальное сотрудничество:
перспективы и проблемы // Бюллетень
транспортной информации. – 2021. –
№4(310). – С. 15-26.

Межмуниципальное сотрудничество рассматривается, как направление деятельности органов местного самоуправления, связанное с реализацией их полномочий, и предназначенное для достижения социального и экономического развития муниципалитетов посредством межтерриториальной интеграции и кооперации. Преимуществом межмуниципального сотрудничества состоит в том, что даже небольшие муниципальные образования посредством кооперации могут предложить населению и реализовать такие социально-экономические и инфраструктурные проекты, которые ранее были им не под силу по финансовым причинам. В статье исследуются особенности развития муниципальных образований Центральной группы районов Красноярского края, а также высказываются предложения по стратегии развития муниципальных образований, входящих в данную группу районов.

Аветян А.А. Некоторые социально-
экономические проблемы современного города
и пути их решения (на примере Еревана) // Urbis
et Orbis. Микроистория и семиотика города. –
2022. – №1(2). – С. 101-118.

Концепция Smart city видит решение проблем городских экосистем в их цифровизации. Однако дороговизна современных технологий и нехватка кадров очень часто не позволяют разработать и реализовать концепцию для большинства городов. Исходя из этого, возникает необходимость разработки и реализации такой стратегии, которая позволила бы эффективно применить концептуальные решения Smart city и в небольших городах. В статье также рассматриваются некоторые социально-экономические проблемы современного города и предлагаются их решения на основе системной концепции Smart city.



Богомолова И.В. Обеспечение устойчивого развития крупных городов: методологические подходы и практические аспекты // Вестник экспертного совета. – 2022. – №1(28). – С. 54-61.

В статье рассматриваются основные проблемы формирования условий устойчивого развития крупных городов. В современных реалиях «устойчивое развитие» становится междисциплинарным термином, которым занимаются ученые и специалисты в разных странах применительно как к предприятиям, так и территориям. В статье выдвигается авторский подход, согласно которому устойчивое развитие городов и населенных пунктов обеспечивается такими составляющими как конкурентоспособность, устойчивость, безопасность, жизнеспособность, инклюзивность и перспективность.

Шумилова Е.Б., Авдеева Е.О., Мхитарян С.А. Арктические моногорода: вызовы нового времени (на примере Воркуты) // Идеи и новации. – 2021. – Т. 9. – №4. – С. 95-103.

Статья посвящена проблемам стратегического управления развитием моногородов Российской Арктики. Дается краткая характеристика политики государства по отношению к моногородам Российской Федерации. На примере города Воркута исследуются ключевые проблемные стороны монопрофильных территорий страны, выявляются причины их формирования. Обосновано, что наиболее эффективными формами пространственной организации экономики и управления, обеспечивающими реализацию комплексного подхода к освоению новых территорий, могут оказаться территориальные кластеры, меры по диверсификации экономики Севера, привлечению инвестиций и тем самым повышению качества жизни населения. Важной частью исследования является анализ зарубежного опыта дифференциации экономики промышленного региона на примере таких стран, как Германия, Япония.



Ресурсный центр
по стратегическому
планированию

StratPlan.ru



■ **«Библиотека стратега: новые поступления»** – ежемесячное издание, приложение к бюллетеню «Новости стратегического планирования» Ресурсного центра по стратегическому планированию (РЦСП) при Леонтьевском центре.

■ РЦСП содействует укреплению связей специалистов и накоплению информации о стратегическом планировании, обеспечивает работу сайтов StratPlan.ru и [«Регионы и города – стратеги»](#), осуществляет научно-методическую поддержку ежегодного [Форума стратегов](#).

Координационный совет РЦСП



**Карелина Ирина
Анатольевна**

Генеральный директор
ЗАО «МЦСЭИ «Леонтьевский
центр»



**Крыловский Алексей
Борисович**

Президент AV Group



**Лебедева Наталья
Александровна**

Председатель правления
АССЭТ

Жихаревич Борис Савельевич
Директор РЦСП

Герасимова Ольга Андреевна
Редактор сайта РЦСП

Лебедева Наталья Александровна
Редактор бюллетеня НСП

Ефремов Андрей Георгиевич
Технический редактор бюллетеня НСП

Рябкова Юлия Алексеевна
Редактор приложения к бюллетеню НСП
«Библиотека стратега»

Для управления подпиской на получение бюллетеня НСП (вместе с приложением) и/или новостной рассылки пройдите на сайт StratPlan.ru

Ждем ваших откликов и новостей по адресу StratPlanNews@leontief.ru